

2025年12月25日

# サンリオとエイベックス、東南アジアでの合弁会社の事業拡大を 経て、戦略的パートナーシップに向けて基本合意

－ IP 活用のグローバル展開をさらに加速 －

株式会社サンリオ  
エイベックス株式会社

株式会社サンリオ(本社:東京都品川区、代表取締役社長:辻 朋邦、以下サンリオ)と、エイベックス株式会社(本社:東京都港区、代表取締役社長 CEO:黒岩 克巳、以下エイベックス)は、IP 活用のグローバル展開をさらに加速させるべく、戦略的パートナーシップに向けた基本合意をいたしました。この合意に伴い、サンリオと、エイベックスの100%子会社 Avex Southeast Asia Pte. Ltd.(本社:シンガポール、代表取締役社長:高橋 俊太)は、2020年に設立した合弁会社 SANRIO SOUTH EAST ASIA PTE. LTD.(本社:シンガポール、代表取締役社長 CEO:高橋俊太、以下 SSEA)を発展的に解消し、エイベックスが保有する SSEA 株式 30%をサンリオに総額 10,700,000US ドル(約 16 億円\*)で譲渡いたします。



SSEA は、設立からの約 5 年間で東南アジア市場においてサンリオが保有するキャラクターのライセンスビジネスを飛躍的に拡大してまいりました。当初より 5 年の展開を見据えて設立した同合弁会社は、サンリオのキャラクターを東南アジア地域におけるライセンスビジネス市場にて高い認知と支持を得るブランドへと大きく成長させました。

この期間に売上高は大幅に伸長し、稼働を開始した 2021 年 12 月期から 2025 年 12 月期にかけ、日本円ベースで約 10 倍に達しております。これは、SSEA が現地市場において着実にブランドプレゼンスとビジネス基盤を構築し、当初の想定を大きく上回るスピードで収益化を実現したことを示すものです。こうした急成長は、サンリオのグローバルに通用するキャラクターブランド力と、エイベックスによる現地密着型の事業運営およびライセンスビジネスに関する専門性が、相互補完的に機能した結果といえます。

本株式譲渡は 2025 年 12 月末の取引完了を予定しており、2026 年 1 月 1 日より、SSEA はサンリオの 100%子会社として大塚泰之(サンリオ専務取締役)を代表取締役社長とする新たな体制へ移行します。なお、SSEA の従業員につきましては全員が現行の雇用を継続し、これまで通り事業運営に従事してまいります。

サンリオとエイベックスは次のステップとして、この度の合併事業で築かれた信頼関係を礎に、互いの強みを最大限に活かし、今後は音楽・イベント・マーチャンダイジングなどさまざまな分野で、これまで以上に戦略的なパートナーシップを推進いたします。

本件を契機に、東南アジアのみならず、日本国内およびグローバル市場において、サンリオとエイベックスは、IP の創造・拡張・グローバル展開における価値創造のパートナーとして、新たな成長のステージに向かって共に歩んでまいります。

## <戦略的パートナーシップに向けた基本合意概要>

今回、エイベックスは保有していた SSEA 株式 30%をサンリオに譲渡しますが、今後は、以下の分野で業務提携を結び連携を加速させていきます。

### ● 音楽(ミュージックビデオ含む)制作分野

- └ サンリオ IP を活用した原盤制作に関する積極的協働
- └ 両社 IP によるコラボレーション企画

### ● イベント分野

- └ サンリオによるエイベックス主催イベントへの協賛
- └ サンリオ音楽イベントにおけるコラボレーションの更なる促進

- マーチャンダイジング・販売流通

- └ 共同での商品企画、製造、物流連携
- └ サンリオショップやエイベックスが運営するツリービレッジ等での共同販売

- 人材交流・支援

- └ 両社間での人材交流(相互出向等)

## <各社からのコメント>

### ■ 株式会社サンリオ 代表取締役社長 辻 朋邦

「SSEA の立ち上げは、サンリオにとっても大きな挑戦でしたが、東南アジア市場においてエイベックスとともに事業を開拓し、ここまで成長できたことを誇りに思います。今回の株式譲渡は、両社の関係を終えるものではなく、より広い領域での連携強化に向けた第一歩です。今後もエイベックスとのパートナーシップのもと、世界中のお客様に笑顔をお届けしてまいります。」

### ■ エイベックス株式会社 代表取締役社長 CEO 黒岩 克巳

「SSEA は、“IP の力で世界と繋がる”というエイベックスのビジョンを体現した象徴的なプロジェクトです。サンリオとの協業を通じて、現地に根差した成功事例を築けたことを非常に意義深く受け止めています。今後もこのパートナーシップを深化させ、当社が推進するグローバルを見据えた IP 展開を加速し、より大きな価値創出につなげてまいります。」

### ■ Avex Southeast Asia Pte. Ltd. 代表取締役社長 高橋 俊太

「『ビジネスを 10 倍にする』という大きな挑戦に取り組み、サンリオ IP の圧倒的な強さを信じて邁進してまいりました。サンリオをはじめ関係者の皆様から支援をいただきながら、チーム一丸となって実現することができたと感じております。今後もシンガポールにて SSEA のアドバイザーとして、サンリオキャラクターの魅力をお届けられるよう、引き続き尽力してまいります。」

\* 日本円換算額は、2025 年 12 月 24 日時点の為替レートによる参考値です。

**【本件に関する報道関係からのお問い合わせ先】**

株式会社サンリオ コーポレートブランディング部広報課

MAIL: sanriopr@sanrio.co.jp